



#### 4. 개회

- 가. 재적 위원 13명 중 12명 참석, 정족수를 충족하여 개회를 선언함
- 나. 변경된 위원(서울 총학생회 중앙비상대책위원장, 서울 정보대학 학생회장)에게 위촉장을 수여함

#### 5. 2025학년도 교비회계 결산(안) 심사의 건

- 가. 2025학년도 자금결산 총괄표 설명
- 나. 2025학년도 자금결산 수입 및 지출 개요 설명

#### 6. 위원 질의 및 답변

- 가. (서울 학부) 2025년 계정별 집행내역을 공문으로 요청하였으나 해당 자료가 오지 않음.  
→ 계정별 집행내역은 예산등심위때 교비회계 자금계산서 세부 집행내역 제출 요청이 있었기에 예산등심위때 제출하였음. 결산서에는 계정과목에 대한 부속명세서가 포함되어 있기 때문에 전년도 결산등심위때 제공한 내역과 동일하게 결산서로 제공하였음. 계정별로 궁금한 것들은 추후에 세부내역을 요청하면 대응하겠음.
- 나. (서울 학부) 난방비 예산이 37억 6천으로 배정되어 있음을 확인하였으나 약 4억 정도가 적게 지출된 이유가 무엇인지.  
→ 노후 냉난방 설비 교체로 일부 효율화 조치가 영향을 미쳤을 가능성이 있으며, 냉난방 비용은 기온 변화에 따라 지출이 달라지는게 있음. 예산 편성 시 예상보다 지출이 늘어날 가능성을 고려하여 배정하며, 제설 작업 등 기상 상황에 따라 추가로 예산 편성이 필요한 구조와 유사하게 난방비 역시 그런 부분이 있음.
- 다. (외부위원) 총장님이 적극적으로 기부금을 유치한 것으로 알고 있는데, 건물 등 특정 사업을 위한 지정기부금 영향 때문인지 기부금이 14.1% 전년 대비 감소한 이유는 무엇인지.  
→ 총장 취임 초기에 기부금 유치 실적이 높음. 기부 참여자가 일정 수준 반복되는 구조로 인해 전년도 대비 소폭 감소하였으나, 일시적인 감소이며 전체적인 기부 규모가 줄었다고 보기는 어려움.
- 라. (서울 학부) 학생 관련 배정 예산 중 학생지원비 2억 7천, 기타학생경비 17억이 배정되었는데, 학생지원비는 1억 6천, 기타학생경비는 15억 지출로 각 비용이 어떻게 쓰였으며, 덜 지출된 이유가 무엇인지.  
→ 예산은 사업 수행을 위한 최대한도 기준으로 편성됨에 따라 전액 집행이 어려운 구조이며, 등심위에서 요청한 내용은 대부분 반영을 하였음. 기타학생경비의 경우에는 계약학과, 공개강좌, 고위과정 등 미집행 예산은 차년도에 이월하여 반영하고 있음. 단순 집행률보다는 전년 대비 학생경비 증가 여부와 학생 지원 예산 규모 확대를 기준으로 판단이 필요함. 다만 학생지원비 0.4% 수준의 인상률은 차년도에 생각해 볼 필요가 있음.
- 마. (대학원) 연구비, 연구관리비는 어떤 명목으로 사용되는지.  
→ 연구비는 R&D 과제 수행을 위한 경비로 인건비(박사급 포함) 등을 포함하여 집행되는 비용이며, 연구관리비는 연구소 운영비, 논문 게재 지원 등 연구 지원 및 관리에 사용되는 간접비 성격의 비용임. 또한 연구관리비에는 산학협력단 간접비

재원으로 집행되는 부분과 연구진흥을 위한 지원 비용이 포함됨.

바. (서울 학부) 기금의 유가증권 투자 명세서에 연구적립금 투자 원금은 6,300만원에 평가액은 2,300만원으로 차액 4,000만원이 발생한 이유가 무엇인지.

→ 연구소 한 곳에서 과거에 투자를 진행한 사례가 있었음. 투자금보다 더 큰 금액을 회수하여 이익을 인식한 이후, 현지 운용사 문제로 일부 금액을 회수하지 못한 상태임. 전체적으로는 이미 이익이 난 상황이지만 해당 미회수 금액이 정리되지 않아 계속 남아 있으며, 이를 손실로 처리할지 검토 중임. 이 외 학교 차원에서 투자 의사결정한 투자유가증권은 없음.

사. (서울 학부) 계절학기 과목 수는 수치상 증가한 것으로 보이나, 의대 및 현장실습용 강의를 제외하면 실제로 순증된 강의는 없는 것으로 보여, 올해 계절학기 전공 강의 확대 또는 교비 등 추가 지원 계획이 있는지.

→ 학사팀 자료 기준으로 계절학기 전공과목은 23~24년에 증가하다가 25년에 다소 주춤한 흐름을 보였으나, 이러한 추세와 지속적인 확대 요구를 반영하여 올해는 학사팀과 협의해 전공 교과목을 확대하고자 노력중임.

아. (서울 학부) 주요 열람시설의 운영시간 연장을 요청하였으나 일부만 제한적으로 반영되었고, 특히 도서관 등에서는 비용 문제를 이유로 연장 개방이 어렵다는 답변이 반복되고 있음에 추가적인 재원 투입이 안 되는 이유가 무엇인지.

→ 중앙광장 지하와 과도관 등 일부 시설은 운영시간이 연장된 것으로 파악되나, 모든 열람시설의 운영시간을 일괄적으로 연장하기에는 한계가 있어, 현재 특정정 시설을 선정하여 24시간 운영하는 방식으로 운영되고 있음.

자. (서울 학부) 중앙광장 지하와 과학도서관 열람실 일부만 연장 운영되고 있으나 좌석이 부족해 수요를 충족하지 못하고 있으며, 시험기간에는 열람실·라운지·강의실 모두 포화 상태가 지속됨. 추가 개방 필요성이 제기되고 있으나 해결이 안 되는 이유가 무엇인지.

→ 재원 문제뿐만 아니라 운영·관리 인력 부족 등의 이유로 추가 연장에 어려움이 있으며, 특히 운영 종료 이후에도 관리 인력이 상주해야 하는 부담 등 현실적인 문제가 존재함. 해당 사항에 대해서는 내부적으로 검토하겠음.

차. (서울 학부) 교우회관 학생식당 운영이 종료되었는데, 재원상 운영에 대한 차액 보전은 불가능한건지.

→ 교우회관 학생식당은 학교측에서 운영하지 않음.

카. (서울 학부) 학생들의 학생회관 석식 운영 요청에 따라 교비 재원 투입을 통해 해결이 가능한지.

→ 외부 위탁업체가 운영하는 구조상 가격과 운영 여부는 업체가 결정하는 부분이며, 학교가 교비를 투입해 특정 매장의 운영을 유지하도록 지원하는 것은 형평성 문제가 발생할 수 있음.

타. (서울 학부) 각종 제증명서류의 무료 발급 추진이 가능한지.

→ 무료 발급은 불가능하며, 개선 방안으로 취업 준비 기간이나 졸업 시기에 일정 금액(예: 3천원)을 내고 일정 기간 자유롭게 이용할 수 있는 정액제 패키지 도입 검토를 요청하였음.

파. (학교측) 전달해준 학생요구안 내용 중 콘센트 확충 등 시설 편의성 개선을 위해 일부 예산을 투입하여 개선된 부분도 있지만 여전히 미진한 부분은 해당 부서에 추가적인

개선 노력을 요청할 예정임. 해당 자료는 등심위원장에게 파일로 전달해주기 바람.

하. (세종 학부) 세종캠퍼스의 환경 개선 예산 확보를 요청하였으나 시설안전팀 및 본부 확인 결과, 예산이 편성되지 않음. 공동캠퍼스에 예산이 집중되고 있는 상황은 인지하고 있으나, 정작 기본적인 학습 환경은 개선되지 않고 있다는 점을 지적함. 교통편 미비, 학술정보원·도서관 키오스크 고장으로 인한 열람실 이용 제한, 농심국제관 앞 공터 안전 문제 미개선, 인터넷 및 와이파이 불안정 등 학생들의 기본적인 학습권을 저해하는 문제가 지속적으로 발생하고 있음. 그럼에도 별도 예산이 배정되지 않거나 우선순위에서 밀리고 있는 상황으로, 이러한 문제 해결을 위한 예산 확보 및 개선 필요성에 대해 점검이 가능한지.

→ 세종캠퍼스의 경우 학생회관 리모델링 등 일부 사업에 자원이 투입되었음.

공동캠퍼스 관련 이슈로 인해 추가적인 재원 여력이 부족한 상황임. 현재까지 구두로 제기된 문제들을 정리하여 공식 자료 형태로 제출해주면, 세종 기획처장님께 전달하겠음.

#### 7. 교과과정운영비 및 실험실습교육비 계정별 집행 한도 조정(안) 설명

실험실습·교육을 위해 필요한 기자재 증가 및 가격 인상 등으로 기계기구, 집기비품의 구입 비용이 상승함에 따른 각 대학의 요청으로 해당 계정의 집행 한도를 40%에서 50%로 상향하고자 함.

#### 8. 향후 회의 계획 협의

가. 하반기에 요구 사항에 대한 진행 현황 점검을 위한 등심위 회의 개최

#### 9. 의결사항

가. 2025학년도 교비회계 결산(안) 심사의 건  
: 찬성 12명

<폐회 11:00>

---



## 등록금심의위원회(2025년도 결산) 참석자 명부

• 일시 및 장소 : 2026.4.28.(화), 10:00 / 4.18기념관 201호

• 참석자 명부

연번	직위	소속	성명	서명
1	위원장	기획예산처장	유용근	
2	위원	학생처장	박현숙	
3	"	총무처장	심동철	
4	"	세종 기획처장	김정기	
5	"	의과대학 교무부학장	김현수	
6	"	대학원혁신본부장	오민규	
7	"	서울 총학생회 중앙비상대책위원장*	이지민	
8	"	대학원 총학생회장	김기환	
9	"	세종 총학생회장	오미령	
10	"	정보대학 학생회장	김한성	
11	"	대학원 총학생회 정책국장	최은서	
12	"	세종 부총학생회장	장선규	
13	"	삼일회계법인 부대표	김우성	

• 서울 총학생회 미구성으로, 서울 총학생회장 대신 서울 중앙비상대책위원장을 위촉함