

학교법인 고려중앙학원 제645차 이사회 회의록

구분	이사	감사
임원정수	12	3
재적임원	12	3
참석임원	8	2

1. 일시 : 2026년 5월 7일(목) 15:00 ~ 15:55

(회의소집 통보일 : 2026년 4월 28일)

2. 장소 : 서울시 성북구 안암로 145 고려대학교 인촌기념관 3층 대회의실

3. 임원 출·결사항

○ 출석 임원

- 이사(8인) : 김재호, 김병휘, 박명식, 권오섭, 김동원, 노환균, 김영훈,
김재호

- 감사(2인) : 이서구, 홍종성

○ 결석 임원

- 이사(4인) : 김진성, 유정준, 승명호, 정의선

- 감사(1인) : 배흥기

의장이 성원을 확인한 다음 이사회 개회를 선언하고 전차 이사회 회의록을 열람하게 한 후 이의 없음을 확인하고 만장일치로 통과하다.

4. 안건

가. 2025학년도 결산(안) 승인의 건

나. 법인 감사 선임의 건

다. 고려사이버대학교 학칙 등 정비의 건

라. 고려사이버대학교 인공지능대학원 설치 인가 신청의 건

마. 고려대학교 및 고려사이버대학교 교원 임용 보고의 건

바. 고려대학교 보직자 임명 승인의 건

사. 2027학년도 중·고등학교 신규교사 채용 사전협의 신청 승인의 건

아. 중·고등학교 교원 임용 승인의 건

차. 중·고등학교 교원징계위원회 위원 선임의 건

카. 불용자산 폐기 및 미수금 대손상각 승인의 건

- 타. 기본재산 취득 및 처분 등에 관한 건
- 파. 이사회 회의록 대표 간서명 임원 선출의 건

5. 회의 내용

가. 2025학년도 결산(안) 승인의 건

- (1) 학교법인 고려중앙학원 법인일반업무회계
- (2) 학교법인 고려중앙학원 수익사업회계
- (3) 고려대학교 교비회계
- (4) 고려대학교 부속병원회계
- (5) 고려사이버대학교 교비회계
- (6) 중앙고등학교 교비회계
- (7) 고려대학교 사범대학 부속고등학교 교비회계
- (8) 중앙중학교 교비회계
- (9) 고려대학교 사범대학 부속중학교 교비회계

의장이 위 안건을 발의하고 법인의 홍종성 감사로부터 2025학년도 법인 일반업무회계와 수익사업회계, 위 6개 설치학교의 교비회계, 부속병원 회계 결산서의 수입과 지출에 관한 제반 증빙과 장부에 대해 사학기관 감사 업무처리 유의사항지침에 따라 감사를 시행한 결과, 결산서의 회계처리는 적정하였다는 보고를 받다. 이어서 각 회계단위의 결산(안) 담당자로부터 상세한 설명을 듣고 심의한 바, 상정된 결산(안)에 대해서 원안대로 승인할 것을 김영훈 이사의 동의, 노환균 이사의 재청을 거쳐 참석이사 전원의 찬성으로 의결하다.

승인된 자금 결산액 (단위: 백만원)

학교법인 고려중앙학원 법인일반업무회계	26,444
학교법인 고려중앙학원 수익사업회계	84,156
고려대학교 교비회계	944,831
고려대학교 부속병원회계(3개 병원 종합)	2,410,724
고려사이버대학교 교비회계	78,477
중앙고등학교 교비회계	15,486
고려대학교 사범대학 부속고등학교 교비회계	9,244

중앙중학교 교비회계	4,384
고려대학교 사범대학 부속중학교 교비회계	7,728

※ 중·고등학교는 2026년 2월에 교육청 등에서 배정된 간주처리 예산을 포함하여 보고함

간주처리 예산액 (단위: 천원)

중앙고등학교 교비회계	15,196,344
고려대학교 사범대학 부속고등학교 교비회계	9,227,388
중앙중학교 교비회계	4,391,619
고려대학교 사범대학 부속중학교 교비회계	7,597,320

나. 법인 감사 선임의 건

의장이 위 안건을 발의하고 박명식 상임이사로부터 배흥기 감사가 2026년 7월 16일자로 중임 임기가 만료될 예정이며, 감사는 한 번만 중임이 가능한 점을 보고 받다. 이어서 배흥기 감사의 후임 문제를 심의한 바, 이정회계법인의 최창기 전 대표를 아래와 같이 후임 감사로 선임할 것을 김병휘 이사의 동의, 김동원 이사의 재청을 거쳐 재석 이사 8명 전원의 찬성으로 의결하다.

	아	래
감 사	최 창 기	임기 : 2026.7.17.~2029.7.16.
		(배흥기 감사 후임)

다. 고려사이버대학교 학칙 등 정비의 건

의장이 위 안건을 발의하고 고려사이버대학교 기획처장으로부터 ① ‘학칙, 학칙시행세칙, 기타 규정 등’으로 산재되어 있는 학교규칙을 ‘학칙-규정-규정시행세칙(효력순)’의 체계로 정비, ② 법령과 정관에서 정하는 중요한 사항은 학칙으로 정하고 학적관리, 학사운영 등에 대한 내용은 규정 또는 규정시행세칙에 위임 또는 이관 등 고려사이버대학교 학칙 등 정비를 위해 학칙의 주요 개정내용, 신규대비표 및 개정안에 대해 보고를 받다.

이상 보고받은 내용에 대해 심의한 바, 고려사이버대학교 학칙 등 정비의 건을 상정된 원안대로 승인하기로 김동원 이사의 동의, 김재호 이사의 재청을 거쳐 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하다.

라. 고려사이버대학교 인공지능대학원 설치 인가 신청의 건

의장이 위 안건을 발의하고 고려사이버대학교 기획처장으로부터 ① 인공지능 인재를 양성할 전문 교육기관의 필요성, ② 온라인 전문 학위 과정에 대한 수요 등이 증가함에 따라 인공지능대학원을 설립하고, 이를 통해 다양한 산업에서 인공지능을 융합할 수 있는 전문 인재를 양성하고자 함을 보고받다.

이상 보고 받은 내용에 대해 심의한 바, 고려사이버대학교 인공지능대학원 설치 인가 신청의 건을 상정된 원안대로 승인하기로 김재호 이사의 동의, 노환균 이사의 재청을 거쳐 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하다.

마. 고려대학교 및 고려사이버대학교 교원 임용 보고의 건

(1) 고려대학교

의장이 위 안건을 발의하고 고려대학교 교무처장으로부터 고려대학교 총장이 2026학년도 1학기에 임용하는 교원의 수정 임용사항(신규임용, 직위승진, 재임용, 의원면직, 복직 등)에 대해 보고를 받다.

(2) 고려사이버대학교

이어서 고려사이버대학교 기획처장으로부터 고려사이버대학교 총장이 2026년도 1학기에 임용하는 교원의 임용사항(의원면직)에 대해 보고를 받다.

바. 고려대학교 보직자 임명 승인의 건

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 고려대학교 총장이 승인을 요청한 아래의 보직 내정자들에 대해 이사장이 선 동의하였다는 설명을 듣고 추인에 대해 심의한 바, 아래와 같이 임명할 것을 김재호 이사의 동의, 권오섭 이사의 재청을 거쳐 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하다.

아 래

< 고려대학교 >

노동대학원장	문과대학 사회학과	교수	김원섭	2026.3.1. ~ 2028.2.29.
대의협력처장	경영대학 경영학과	교수	신호정	2026.3.1. ~
관리처장	공과대학 건축사회환경공학부	교수	백경록	2026.3.1. ~

사. 2027학년도 중·고등학교 신규교사 채용 사전협의 신청 승인의 건

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 ① 신규교사 채용을 위한 사전협의 필요성 및 절차, ② 사전협의 대상 과목 및 인원, ③ 추후 채용일정(예정) 등에 대해 설명을 듣고 심의한 바, 상정된 원안대로 신규교사 채용 사전협의를 아래와 같이 신청할 것을 김동원 이사의 동의, 노환균 이사의 재청을 거쳐 참석이사 전원의 찬성으로 의결하다.

아 래

학교명	채용과목	인원	비고
중앙고	수학	1명	1차 필기시험 교육청 위탁(5배수)
	일반사회	1명	1차 필기시험 교육청 위탁(5배수)

아. 중·고등학교 교원 임용 승인의 건

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 해당 학교장으로부터 교원의 임용사항(육아휴직에서 복직, 질병휴직 연장, 동반휴직 등)의 제청이 있었던 점을 설명한 후 심의한 바, 아래와 같이 임용할 것을 김영훈 이사의 동의, 김동원 이사의 재청을 거쳐 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하다.

아 래

중앙고	교사	이 원 정	육아휴직에서 복직 일자 : 2026.7.16.
고대부중	교사	김 경 혜	질병휴직 연장 기간 : 2026.6.1. ~ 2027.2.28.
고대부중	교사	문 희 태	질병휴직 기간 : 2026.5.11. ~ 2026.7.31.
고대부중	교사	문 희 태	질병휴직에서 복직 일자 : 2026.8.1.
고대부중	교사	권 은 경	동반휴직 기간 : 2026.8.1. ~ 2029.7.31.

차. 중·고등학교 교원징계위원회 위원 선임의 건

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 ① 교원징계위원회 위원(학부모위원 제외)의 임기가 종료되고 ② 외부위원 중 학부모위원에 대해 해촉사유가 발생(2026년 학교운영위원회 학부모위원 조건 미충족)하여 교원징계위원회의 위원을 선임할 필요에 대해 설명을 듣고 심의한 바, 아래와 같이 교원징계위원회 위원을 선임하기로 김재호 이사의 동의, 권오섭 이사의 재청을 거쳐 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하다.

아 래

구분	중앙고	고대부고	중앙중	고대부중	임 기
법인 이사	박명식	박명식	박명식	박명식	2026.5.14. ~ 2028.5.13.
교원	송윤경 (임시위원장)	이성호 (임시위원장)	안지숙 (임시위원장)	반응렬 (임시위원장)	2026.5.14. ~ 2028.5.13.
	김채현	김규일	김호석	홍성민	2026.5.14. ~ 2028.5.13.
	진선미	신영학	금혜령	전종호	2026.5.14. ~ 2028.5.13.

	신흥균	하은경	김진현	김영근	2026.5.14. ~ 2028.5.13.
	김창일	안베티	이은혜	김은정	2026.5.14. ~ 2028.5.13.
	최윤석	김명실	양수하	조새하	2026.5.14. ~ 2028.5.13.
외부위원	조주영 (변호사)	주상욱 (변호사)	이희창 (변호사)	전수민 (변호사)	2026.5.14. ~ 2029.5.13.
	유미연 (학부모위원)	조예정 (학부모위원)	이효진 (학부모위원)	박윤경 (학부모위원)	2026.5.14. ~ 2029.5.13.

카. 불용자산 폐기 및 미수금 대손상각 승인의 건

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 ① 고려대학교 서울 캠퍼스 자산 중 기계기구 146개와 집기비품 7개 등 2,385,952,093원, ② 고려대학교 세종캠퍼스 자산 중 기계기구 5개, 집기비품 1개 등 69,615,000원, ③ 고려대학교 의료원 자산 중 의료장비 154개, 기계기구 12개 등 10,225,975,306원은 사용연수 경과, 노후 및 고장 등으로 사용할 수 없는 불용자산(기준 : 취득원가 500만원 이상 물품)으로 폐기 처분하고자 함을 보고 받다.

이어서 법인 사무국장으로부터 고려대학교 의료원 개별미수금(퇴원미수금, 외래미수금)의 대손충당금에서 퇴원미수금 115,277,150원과 외래미수금 167,504,320원 등 총 282,781,470원을 환자 사망, 출국, 병원 무단 탈원, 진료비 청구 소송으로 인한 강제조정, 연락 두절 등으로 회수 불가능한 대손상각액으로 처리하고자 함을 보고 받다.

이상 보고된 불용자산 폐기 및 미수금 대손상각 승인의 건에 대해 심의한 바, 원안대로 승인할 것을 노환균 이사의 동의, 김병휘 이사의 재청을 거쳐 참석이사 전원의 찬성으로 의결하다.

타. 기본재산 취득 및 처분 등에 관한 건

(1) 교육용 기본재산 교환

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 아래의 교환 대상 토지는 서울특별시 성북구 정릉동에 소재한 고려대 정릉캠퍼스 학생회관 인근에 위치한 토지로, 학교법인(고려대)과 ②의 소유자가 상호 점유하여 사용하던 중 ②의 소유자와 토지 교환을 협의하여 학교법인(고려대)의 토

지 중 20㎡의 소유권과 ②의 토지 중 48㎡의 소유권을 상호 교환하고, 교환차액인 104,340,000원을 ②의 소유자에게 지급하고자 함을 보고 받다.

아 래

구분	소유	지번	지목	면적(㎡)		교환 토지 감정평가 평균금액(원)		교환 토지 이용 형태
				전체	교환	㎡당 단가	금액 합계	
①	학교법인 (고려대)	656-1	학교 용지	23,574	20	4,755,000	95,100,000	구분②(주택) 화단, 마당
②	김택 외 2인	885-1	대	413	48	4,155,000	199,440,000	구분①(캠퍼스) 조경시설
교환차액 (② - ①)							104,340,000	

(2) 교육용 기본재산 취득

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 아래의 토지는 세종특별자치시 집현동에 소재한 토지로, 제642차 이사회(2025.11.20.)에서 의결한 '행정중심복합도시건설청에서 시행하는 세종공동캠퍼스 입주 계획'의 필수 교육·연구 용지의 확보를 위하여 토지를 취득하고자 함에 대해 보고를 받다.

아 래

소재지	지번	지목	면적(㎡)	㎡당 매입 단가(원)	매입 금액(원)
세종특별자치시 집현동	4244-15 (대학4-15)	대	22,700	398,185	9,038,800,000

(3) 수익용 기본재산 처분(공익사업 토지 보상)

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 아래의 토지는 전북 고창군에 소재한 도로부지로, 고창군에서 시행하는 '심원-담암 위험도로 구조개선 사업'에 편입되어 보상금액(감정평가 평균금액)에 처분하고, 그 대금을 수익용 기본재산 대체 확보(정기예금)에 사용하고자 함을 보고 받다.

아 래

소재지	지번	지목	면적(m ²)	보상금액(원)	시행청
전북특별자치도 고창군 심원면 도천리	643-4	도로	101	1,318,050	고창군

(4) 수익용 기본재산 처분 허가 기한 추가 연장

의장이 위 안건을 발의하고 법인 사무국장으로부터 ① 아래의 서울특별시 성북구 종암동 토지(도로부지)는 매수인과 30억원에 매매계약을 체결한 점, ② 계약금 2억원을 수령한 점, ③ 잔금 28억원의 기한이 2026.5.29.점에 대해 보고를 받다. 이어서 매수인이 일시적인 현금 유동성에 어려움이 발생하여 잔금 28억원 중 10억원은 중도금으로 2026.5.27.에, 잔금 18억원은 2026.7.2.에 납부할 것을 법인에 요청하였고, 교육부에 처분 허가 기한 추가 연장(2026.7.2. 까지)을 신청하고자 한다는 보고를 받다.

아 래

순서	지번	지목	면적(m ²)	감정평가 평균금액(원)	매매금액(원)	이사회 승인	교육부 허가
1	18-6	대	20	44,700,000	47,000,000	1.처분승인 제636차 이사회 (2024.5.9)	1.처분허가 대학경영 혁신지원과 -4038 (2024.5.30.)
2	45-13	대	83	183,845,000	192,000,000		
3	45-14	대	212	456,860,000	471,400,000		
4	45-16	대	109	241,435,000	250,000,000		
5	45-19	대	50	111,750,000	116,500,000		
6	45-20	대	50	111,750,000	116,500,000	2.기한연장 제640차 이사회 (2025.5.8.)	2.연장허가 대학경영 혁신지원과 -4297 (2025.5.22.)
7	45-22	대	69	150,420,000	156,500,000		
8	45-24	대	20	43,600,000	45,500,000		
9	45-28	대	18	39,240,000	41,000,000		
10	45-25	대	152	342,760,000	355,000,000		
11	45-34	대	23	51,405,000	54,000,000		
12	45-82	대	99	219,285,000	222,000,000		
13	45-119	대	7	14,945,000	15,100,000		
14	45-120	대	13	27,755,000	28,000,000		
15	45-121	대	105	181,125,000	183,000,000		
16	45-147	대	321	668,398,500	672,000,000		

17	45-202	대	16	34,160,000	34,500,000		
합계			1,367	2,923,433,500	3,000,000,000		

이상 보고받은 내용에 대해 심의한 바, 기본재산 취득 및 처분 등에 관한 건을 상정된 원안대로 승인할 것을 김병휘 이사의 동의, 노환균 이사의 재청을 거쳐 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하다.

파. 이사회 회의록 대표 간서명 임원 선출의 건


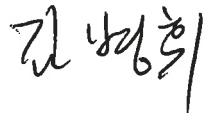
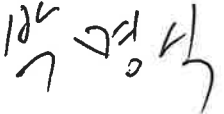

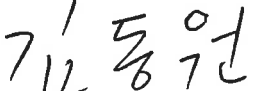



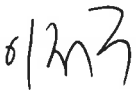
의장이 위 안건을 발의하고 제645차 이사회 회의록에 참석 임원들을 대표하여 간서명 할 임원 선출을 심의한 바 김재호 이사장, 김동원 이사, 박명식 이사 3인을 대표 간서명할 임원으로 선출하기로 김영훈 이사의 동의, 권오섭 이사의 재청을 거쳐 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하다.

6. 폐회선언

이상 안건을 심의 종료하고 15시 55분에 이사장이 폐회를 선언하다.

위의 사실을 확인함.

2026년 5월 7일

학교법인 고려중앙학원	이사장	김재호	
	이사	김병휘	
	이사	박명식	
	이사	권오섭	
	이사	김동원	
	이사	노환균	
	이사	김영훈	
	이사	김재호	
	감사	이서구	
	감사	홍종섭	