

회의록

회의명	고려대학교 대학평의원회 제43차 회의		
일시	2026.4.29.(수) 13:30~14:40	장소	본관 3층 제2회의실
안건	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 보고 사항 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 제42차 회의록 요약 ▪ 대학평의원회 구성 단위 변경 <input type="checkbox"/> 심의 사항 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2025학년도 교비 회계 결산(안) 심의 <ul style="list-style-type: none"> - 발표 : 심동철 총무처장 		
논의사항 (요지)	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 보고사항 - 제42차 회의록 요약 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 간사가 제42차 회의록을 요약하여 설명함. <input type="checkbox"/> 보고사항 - 대학평의원회 구성 단위 변경 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 간사가 대학평의원회 구성 단위 변경에 대해 보고함. <input type="checkbox"/> 심의사항 - 2025학년도 교비 회계 결산(안) 심의 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 홍순철 평의원이 최근 2년간 조교수 임금 인상률이 정교수(부교수·교수)에 비해 높아 조교수와 정교수 간 급여 역전이 우려된다는 의견을 제시함. ▪ 유용근 기획예산처장이 경쟁력 있는 신입 교원을 확보하기 위해 불가피한 조치였다고 답변하며, 현재 조교수와 부교수, 부교수와 교수 간 급여 격차가 거의 없어져 향후부터는 차등 인상을 하기는 어려운 상황임을 설명함. ▪ 김성철 평의원이 임금 정책이 일방적으로 통보되어 내부적으로 공감이가 어려웠다는 점을 지적하며, 사전 설명 및 이해를 구하는 절차가 필요하다는 의견을 제시함. ▪ 유용근 기획예산처장이 관련 방안에 대해 검토해보겠다고 답변함. ▪ 김성철 평의원이 수업료 수입이 전년 대비 증가하였으나, 강사료·학생 지원비 등 교육 지출은 이에 상응하는 수준으로 증가하지 않았음을 지적함. 추가적으로 외국인 학생의 급격한 증가로 인해 수업 운영, 학생 관리 등의 측면에서 문제가 발생하고 있음을 이야기하며, 외국인 학생 증가 속도 및 질적 관리가 필요하다는 의견을 제시함. ▪ 유용근 기획예산처장이 국제화 캠퍼스 선포 이후 동시 번역 시스템 도입, 공지 영문화, 단과대학별 자율 예산 배분, 입학 정원 대비 수강 인원 비율에 따른 예산 배분 등 다양한 지원 제도를 시행 중임을 설명함. 또한 늘어난 등록금 수입은 신입 교원 충원에 주로 활용되었음을 안내함. 		

회 의 록

회의명	고려대학교 대학평의원회 제43차 회의		
일시	2026.4.29.(수) 13:30~14:40	장소	본관 3층 제2회의실
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 심동철 총무처장이 외국인 학생 수입 중 일정 비율을 외국인 학생 지원에 사용하도록 가이드라인을 수립하였으며, 필요 시 자율 예산으로 전담 직원을 채용할 수 있도록 안내하였음을 설명함. ▪ 한운상 평의원이 지속가능한 국제화 캠퍼스 구축을 위해서는 외국인 유학생들의 취업률이 뒷받침되어야 한다는 의견을 제시하며, 외국인 졸업생의 취업 현황에 대해 질의함. ▪ 유용근 기획예산처장이 현재 외국인 취업률은 공식 통계로 집계되지 않고 있으나, 정부에서 내년부터 외국인 취업률을 공시 지표에 추가할 예정임을 답변함. 또한 홍콩의 구직 비자 혜택 등에 대해 설명하며 QS 랭킹 100위권 대학 졸업 시 중국 내 취업에 유리한 상황이라고 답변함. 추가적으로 작년부터 외국인 학생의 국내 취업을 위한 1대1 멘토링 및 취업 지원 활동을 시행하고 있음을 설명함. ▪ 김성철 평의원이 단과대학에서는 학생들의 교육 뿐만 아니라 장래에 대해서도 많은 고민을 하고 있는 상황임을 설명하여, 국제화가 필연적인 사항임은 분명하나 현재 본교가 진행하고 있는 국제화 방향에 대해서는 한번 더 숙고할 필요가 있다는 의견을 제시함. ▪ 신세현 평의원이 공과대학의 경우 외국인 학생 급증으로 인한 교육·관리 부담 증가를 이미 경험한 바가 있음을 설명하며 현장의 목소리를 반영한 대책을 강구할 필요가 있다는 의견을 제시함. ▪ 심동철 총무처장이 추가적인 논의를 통해 개선 방안을 마련하겠다고 답변함. ▪ 신세현 평의원이 산학협력단 전입금이 전년 대비 증가한 것은 긍정적이나, 이 수입이 연구 지원으로 선순환되어 연구 경쟁력 강화로 이어질 수 있도록 과감하고 전략적 투자가 필요하다는 의견을 제시함. ▪ 유용근 기획예산처장이 올해 증가한 산학협력단 전입금 일부를 이공계 인프라 구축에 투입할 계획이라고 설명함. ▪ 박인배 평의원이 에너지 비용 상승 등으로 시설 관리비가 증가할 전망임을 이야기하며, 여름 방학 중 에너지 절약, 유휴 시설 관리, 쓰레기 처리 비용 절감 등 전반적인 비용 절감 방안을 강구할 필요가 있다는 의견을 제시함. ▪ 길태기 교우평의원이 결산 자료에 대한 충분한 검토 시간이 부족하다는 의견을 제시하며, 향후 외부 회계법인의 감사 의견을 결산 자료에 함께 포함해 줄 것을 요청함. ▪ 강선보 의장이 해당 안건에 대하여 전체 평의원들의 동의를 얻어 심의를 완료함. 		

회의록

회의명	고려대학교 대학평의회 제43차 회의				
일시	2026.4.29.(수) 13:30~14:40		장소	본관 3층 제2회의실	
참석현황	참석대상자	14명	참석내역	강선보, 한운상, 길태기, 신세현, 김성철, 홍병식, 홍순철, 장휘진, 박인배, 김기환, 이지민	
	참석자	11명			
	불참자	3명			
학교 측 참석자		유용근 기획예산처장			
간사 (기획팀 주임)		윤찬영 (인)	의장	강선보 (인)	

평의원

평의원